



**BRD. KLEE A/S**  
CVR-nr. 46 87 44 12

**Årsrapport  
2020/2021**

**KLEE.dk**



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsens beretning	7

## **Årsregnskab 1. oktober - 30. september**

Totalindkomstopgørelse	14
Balance 30. september	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter til årsregnskabet	19

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for Brd. Klee A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 17. december 2021

### Direktion

Lars Ejnar Jensen

Peter Rich Thomsen

### Bestyrelse

Hardy Buhl Pedersen  
formand

Fritz Henrik Schur  
næstformand

Jens Christian Hesse Rasmussen

Jens Dalsgaard Løgstrup

Kim Harding Wellendorph Lehmann

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Brd. Klee A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brd. Klee A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomst-opgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober – 30. september 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Uafhængighed**

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

#### **Valg af revisor**

Vi blev første gang valgt som revisor for Brd. Klee A/S den 21. januar 2021 for regnskabsåret 2020/21.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2020/21. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandling, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

### **Værdiansættelse af varebeholdninger**

Varebeholdninger i koncernen og moderselskabet udgør henholdsvis 36,7 mio. kr. og 33,5 mio. kr. Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Ledelsen udøver skøn ved værdiansættelsen af varebeholdninger, herunder vurdering af ukurans og langsom omsættelighed, hvorfor området er et centralt forhold i vores revision.

Vi henviser til beskrivelsen i note 1 og 13 i koncern- og årsregnskabet.

Ved revisionen af varebeholdninger har vi bl.a. drøftet den anvendte model for opgørelse af nedskrivning for ukurans og de anvendte skøn med ledelsen. Vi har endvidere stikprøvet sammenholdt inputdata i ledelsens analyse af varebeholdningernes omsætningshastighed og ukurans med underliggende registreringer og efterregnet opgørelsen, ligesom vi stikprøvet har sammenholdt ledelsens forventning til nettorealiseringsværdi med aktuelle salgspriser og anden foreliggende dokumentation, samt analyseret de historiske skøn i relation til nedskrivning for ukurans.

Vi har endvidere vurderet om noteoplysningerne vedrørende varebeholdninger opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

København, den 17. december 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jan C. Olsen  
statsaut. revisor  
MNE33717

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Brd. Klee A/S  
Gadagervej 11  
2620 Albertslund

Telefon: 43 86 83 33

Telefax: 43 86 83 88

Hjemmeside: [www.klee.dk](http://www.klee.dk)

E-mail: [klee@klee.dk](mailto:klee@klee.dk)

CVR-nr: 46 87 44 12

Regnskabsår: 1. oktober - 30. september

Hjemstedskommune: Albertslund

### Bestyrelse

Hardy Buhl Pedersen, formand  
Fritz Henrik Schur, næstformand  
Jens Christian Hesse Rasmussen  
Jens Dalsgaard Løgstrup  
Kim Harding Wellendorph Lehmann

### Direktion

Lars Ejnar Jensen  
Peter Rich Thomsen

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 20. januar 2022  
kl. 11.00 på selskabets adresse.



## Hoved- og nøgletal for koncernen

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	191.749	177.301	198.574	197.229	183.552
Omkostninger og vareforbrug	170.318	169.115	182.043	177.655	168.177
Af- og nedskrivninger	4.281	4.473	1.977	1.565	1.875
Resultat af primær drift	21.431	8.186	16.531	19.574	15.376
Finansielle poster	-1.027	-811	-845	-790	-770
Resultat før skat	20.404	7.376	15.686	18.784	14.605
Årets resultat	15.860	5.600	12.239	14.554	11.214
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	34.206	37.307	34.664	26.806	21.697
Kortfristede aktiver	106.164	95.518	93.965	94.775	90.213
Selskabskapital	5.105	5.105	5.105	5.105	5.105
Egenkapital	98.303	86.872	85.676	77.644	67.291
Gældsforpligtelser	42.066	45.953	42.954	43.936	44.619
Balancesum	140.370	132.825	128.629	121.580	111.910
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle anlægsaktiver	0	2.254	4.973	4	435
Materielle anlægsaktiver	1.177	772	1.210	6.656	1.973
<b>Antal ansatte</b>	74	75	84	71	68
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad, %	11,2	4,6	8,3	9,9	8,4
Gearing af driftsaktiver	0,7	0,9	1,0	0,9	0,9
Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill, %	29,0	10,1	21,3	29,5	24,2
Forrentning af egenkapital, %	17,1	6,5	15,0	20,1	17,6
Resultat pr. aktie a DKK 100 (EPS), DKK	298,9	94,5	227,2	287,8	221,8
Indre værdi pr. aktie a DKK 100, DKK	1.925,6	1.701,7	1.678,3	1520,8	1318,1

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Tallene for regnskabsår tidligere end 2018/19 er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 9 og IFRS 15.

Tallene for regnskabsår tidligere end 2019/20 er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

## Ledelsens beretning

### Hovedaktiviteter

Brd. Klee-koncernens kernekompetencer er at levere tekniske komponenter og transmissionsprodukter til maskinbyggere og produktionsvirksomheder. Koncernen sælger direkte til større kunder og kundegrupper samt igennem et netværk af lokale distributører for at dække de øvrige markeder.

### Regnskabsberetning

#### Årets resultat

Koncernen realiserede i 2020/21 en nettoomsætning på TDKK 191.749 mod TDKK 177.301 i 2019/20, mens koncernen opnåede et overskud for året på TDKK 15.860 mod et overskud på TDKK 5.600 i året forud.

Koncernen har i regnskabsåret fortsat været påvirket af den delvise nedlukning af Danmark grundet Covid-19 pandemien. Koncernen har ligeledes været påvirket af råvareprisstigninger og det generelle pres på forsyningskæderne. Årets resultat er i overensstemmelse med tidligere fondsbørsmeddelelse, hvor koncernen forventede et resultat før skat på mellem TDKK 18.000 og TDKK 23.000.

#### Egenkapital og soliditet

Koncernens egenkapital udgør ved udgangen af regnskabsåret TDKK 98.303 mod TDKK 86.872 sidste år. Soliditeten er steget fra 65,40% i 2019/20 til 70,03% i 2020/21.

#### Likviditet og investeringer

Koncernen har i 2020/21 genereret positive pengestrømme fra den ordinære drift med TDKK 24.693, hvilket er en stigning i forhold til sidste år på TDKK 513.

Der er i året foretaget investeringer i materielle, immaterielle og finansielle anlægsaktiver med i alt TDKK 866.

Koncernens likviditetsmæssige stilling var ved udgangen af regnskabsåret et indestående af likvide midler på TDKK 34.887.

Der henvises i øvrigt til årsrapportens pengestrømsopgørelse på side 18.

#### Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

#### Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer for regnskabsåret 2021/22 et resultat før skat på mellem TDKK 15.000 og 20.000.

## **Ledelsens beretning**

### **Risikovurdering og -styring**

#### **Driftsrisici**

Som handels- og agenturvirksomhed er koncernen følsom over for eventuelle tab af agenturer og forhandleraftaler. Koncernen er ligeledes følsom over for kunders udflytning af produktion.

#### **Finansielle risici og risikostyringspolitik**

Koncernen er som følge af sin drift eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), likviditetsrisici og kreditrisici.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift.

#### **Valutarisici**

Koncernen er eksponeret for valutaudsving, der er en direkte følge af, at koncernen foretager købs- og salgstransaktioner i fremmed valuta. Koncernens aktiviteter påvirkes dog kun i uvæsentlig grad, idet såvel indtægter som omkostninger primært afregnes i danske kroner og euro.

#### **Renterisici**

Koncernen har pr. 30. september 2021 et variabelt kreditforenings-obligationslån. Renten er sikret ved indgåelse af en renteswapaftale. Det er koncernens politik at afdække variable lån.

#### **Likviditetsrisici**

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Koncernen har som målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

#### **Kreditrisici**

Koncernens kreditrisiko i relation til kundetilgodehavender er afhængig af den til enhver tid gældende konjunkturmæssige situation på den del af det industrielle marked, hvorpå koncernen opererer.

Koncernen har et erklæret mål om aktivt at begrænse sin kreditrisiko over for kunder, hvorfor en kreditvurdering er en del af de almindelige forretningsgange, ligesom der også er tegnet debitorforsikring på større kunder. Koncernen har ikke større kreditrisici på enkeltkunder.

### **Risikostyring og intern kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelse**

Koncernens risikostyring og interne kontroller er tilrettelagt med henblik på at aflægge en årsrapport udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det interne kontrol- og risikostyringsystem giver rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsesprocessen opdages og korrigeres.

#### **Kontrolmiljø**

Bestyrelsen varetager det overordnede tilsyn med regnskabsaflæggelsen og overvåger, om koncernens interne kontrol- og risikostyringsystem er effektivt.

## Ledelsens beretning

### Kontrolmiljø (fortsat)

Ansvar for opretholdelse af et effektivt kontrolmiljø og interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen påhviler direktionen. Direktionen har implementeret kontroller, der anses for nødvendige og effektive i relation til at imødegå de identificerede risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

Direktionen modtager rapportering fra økonomifunktionen som bekræftelse på, at relevante forhold er gennemgået og vurderet i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

### Kontrolaktiviteter

Der er etableret kontrolaktiviteter, som har til formål at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i data, som ligger til grund for regnskabsudarbejdelsen. Disse kontrolaktiviteter er integreret i koncernens rapporteringsprocedure og omfatter blandt andet procedure for attestation, godkendelse, afstemning, analyse af resultater og generelle IT-kontroller. Endvidere er der en række kontroller i relation til den løbende budgetopfølgning.

### Information og kommunikation

Alle centrale data i relation til regnskabsaflæggelsen er reeltidsopdaterede, hvilket sikrer, at beslutninger og analyser udføres ud fra ajourførte og relevante data. Procedurer og politikker opdateres løbende, når det er nødvendigt, og kommunikeres til relevante medarbejdere.

### Overvågning

Koncernen anvender et fælles økonomisystem til overvågning af koncernens resultater, som gør det muligt på et tidligt tidspunkt at opdage og korrigere eventuelle fejl i regnskabsaflæggelsen, herunder konstaterede svagheder i de interne kontroller.

Der gennemføres månedlig gennemgang af alle centrale data og registreringer i forbindelse med månedsrapportering, og i forbindelse med årsregnskabsaflæggelsen gennemføres analyser såvel som kontrolaktiviteter, der sikrer, at regnskabsaflæggelsen sker i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

### Miljø

Brd. Klee A/S anser koncernens miljøpåvirkning som en vigtig del af koncernens samfundsansvar og arbejder derfor miljøbevidst i forsøget på at reducere koncernens miljøpåvirkninger.

Brd. Klee A/S tænker på miljøet i den måde, selskaberne drives på. Ved målrettet at udvikle nye processer samt implementere relevante beredskabsplaner og procedurer arbejdes der kontinuerligt på at minimere forbruget af ressourcer og belastningen af miljøet inden for økonomisk forsvarlige rammer. Bygninger, installationer og teknisk udstyr vedligeholdes i god sikkerhedsmæssig stand og ved brug af materialer, der i videst muligt omfang ikke belaster miljøet. Ved beslutning om nye investeringer er energiforbruget en del af beslutningsgrundlaget.

Brd. Klee A/S forpligter sig til som minimum at overholde alle gældende love og bestemmelser og indføre de påkrævede standarder, procedurer, beredskabsforanstaltninger og styringssystemer for at sikre, at selskaberne drives på en sikker og forsvarlig måde. Der er ikke implementeret en systematisk måling og opfølgning på opnåede resultater.

### Sammensætning og organisering af ledelsen

Bestyrelsen består af fem generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, der vælges for et år ad gangen. Direktionen er ikke medlem af bestyrelsen, men deltager i bestyrelsesmøderne. Revisionsudvalgets opgaver varetages af den samlede bestyrelse.

## Ledelsens beretning

### Sammensætning og organisering af ledelsen (fortsat)

Bestyrelsen er sammensat under hensyntagen til koncernens størrelse og kompleksitet, således at der er sikret bredt erfaringsgrundlag i den samlede bestyrelse med blandt andet generel ledelseserfaring fra industrien, juridiske- og regnskabskyndige kompetencer samt salgs- og brancheerfaring.

Detaljeret beskrivelse af ledelsens opgaver, sammensætning og organisering fremgår af moderselskabets hjemmeside, hvortil der henvises.

Bestyrelsen mødes til ordinære bestyrelsesmøder fem gange årligt ud fra en fastlagt plan, og herudover mødes bestyrelsen, såfremt der skønnes behov herfor. Nedenstående er angivet datoer for afholdte bestyrelsesmøder i regnskabsåret 2020/21:

17. december 2020	Ordinært bestyrelsesmøde
21. januar 2021	Ordinært bestyrelsesmøde
13. april 2021	Ordinært bestyrelsesmøde
27. maj 2021	Ordinært bestyrelsesmøde
21. september 2021	Ordinært bestyrelsesmøde

### Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsesformanden har forestået evaluering af selskabets bestyrelse i forhold til selskabets behov, bestyrelsens sammensætning og bestyrelsens kompetencer. Herunder blev der ligeledes evalueret på den samlede bestyrelses resultater, såvel det enkelte bestyrelsesmedlems bidrag.

Bestyrelsen har evalueret, at bestyrelsens sammensætning er fyldestgørende, og at der blandt bestyrelsesmedlemmerne er kompetencer modsvarende koncernens behov.

### Vederlagspolitik

Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion ligger på et markedsfølsomt niveau i forhold til koncernens udvikling. Den udarbejdede vederlagspolitik for direktionen er offentliggjort på selskabets hjemmeside.

Bestyrelsens vederlag fremlægges til godkendelse på generalforsamlingen.

## Kapitalejerinformation

### Selskabskapital

Moderselskabets selskabskapital er opdelt i A- og B-aktier, og det er bestyrelsens opfattelse, at den eksisterende fordeling i de to aktieklasser på nuværende tidspunkt er hensigtsmæssig, under hensyntagen til en kontinuerlig og stabil udvikling i moderselskabet. Bestyrelsen vurderer løbende hensigtsmæssigheden af den nævnte opdeling.

Moderselskabets selskabskapital er opdelt således i A- og B-aktier:

Aktier	Fondskode	Nominal værdi DKK	Stemmeret
A-aktier	Ej noteret	1.800.000	180.000
B-aktier	DK0010129089	3.305.000	33.050

Moderselskabets B-aktier er noteret på Nasdaq OMX København.

## Ledelsens beretning

### Udbytte

Under hensyntagen til moderselskabets likviditetsforhold og indtjening i regnskabsåret 2020/21 foreslår bestyrelsen, at der udbetales et udbytte på DKK 378,97 pr. nominelt DKK 100 aktie. Dette svarer til 378,97% af selskabskapitalen på DKK 5.105.000 og dermed 135,24% af moderselskabets totalindkomst.

### Politik for egne aktier

Bestyrelsen for moderselskabet har bemyndigelse til at erhverve egne B-aktier til den på erhvervelses-tidspunktet gældende børskurs med afvigelse på indtil 10%. Dette gælder i perioden fra 19. januar 2017 og fem år frem.

Moderselskabets beholdning af egne B-aktier udgør på balancedagen nominelt DKK 49.900, svarende til 0,977% af selskabskapitalen.

### Kapitalejerforhold

Ændringer i selskabets vedtægter sker i overensstemmelse med selskabslovens regler herom.

Oversigt over kapitalejere med mere end 5% af moderselskabets selskabskapital og/eller mere end 5% af stemmerne:

	<u>Stemmeandel</u>	<u>Ejerandel</u>
Fritz H. Schur og af denne kontrollerede selskaber Esplanaden 40 1263 København K	97,59%	89,95%

### Corporate Governance - lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b

Der henvises til <https://www.klee.dk/investor/corporate-governance/>

### Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Der henvises til <https://www.klee.dk/investor/csr/>

### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

Der henvises til <https://www.klee.dk/investor/99b/>

### Vederlagspolitik

Der henvises til <https://www.klee.dk/investor/incitamentsafloenning/>

## Ledelsens beretning

### Direktionens og bestyrelsens ledelseshverv

Oplysning om direktionens og bestyrelsens ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske aktieselskaber samt krævende organisationsopgaver.

### Bestyrelsesmedlem, Hardy Buhl Pedersen

Ingen andre ledelseshverv.

### Bestyrelsesmedlem, direktør Fritz H. Schur

Bestyrelsesmedlem og/eller direktør i:

- Selskaberne i Fritz Schur Gruppen

Formand for bestyrelsen i:

- C.P. Dyvig & Co. A/S  
- Nautech Holding A/S  
- Den Kongelige Danske Ballets Fond  
- Den Berlingske Fond  
- Finlands Kulturinstitut i Danmark (fond)

Bestyrelsesmedlem i:

- Eventyrteatret  
- Team Copenhagen (fond)  
- Kronprins Frederiks og Kronprinsesse Marys Fond  
- Alliance of Democracies Foundation

### Bestyrelsesmedlem, advokat Jens Christian Hesse Rasmussen

Formand for bestyrelsen i:

- Frontier Investment Management ApS  
- DI Frontier Market Energy & Carbon GP Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:

- Combipack Danmark A/S  
- Business Angels Fond - London III A/S  
- AEG Elektronfonde – Forsknings- og Uddannelseslegat

### Bestyrelsesmedlem, direktør Jens Dalsgaard Løgstrup

Bestyrelsesmedlem og/eller direktør i:

- Expon ApS (inkl. 1 datterselskab)  
- Jelø Finans ApS  
- Linderberg Group Holding ApS (inkl. 11 datterselskaber)  
- Vejlefjord-Fonden (inkl. 6 datterselskaber)

Formand for bestyrelsen i:

- Officer A/S  
- Carl J. Nielsen A/S  
- Etu Forsikring A/S  
- Styromatic A/S (inkl. 1 datterselskab)  
- Westrup A/S (inkl. 4 datterselskaber)

Bestyrelsesmedlem i:

- Jesperhus Resort ApS  
- Venstrupparken 8B A/S  
- Industribo Byg A/S  
- Kel-Berg Scandinavia A/S (inkl. 5 datterselskaber)

### Bestyrelsesmedlem, direktør Kim Harding Wellendorph Lehmann

Bestyrelsesmedlem og/eller direktør i:

- Kamstrup A/S  
- Kamstrup International A/S  
- Apzalon Holding ApS  
- Apzalon Management ApS

Bestyrelsesmedlem i:

- Icotera A/S  
- Blue Ocean Robotics A/S  
- Dansk Industris Hovedbestyrelse  
- Fremstillingsindustrien  
- DI Digital  
- Abafar ApS

### Direktionen

Ingen andre ledelseshverv.

## **Ledelsens beretning**

### **Finanskalender for 2021/22**

Koncernen udsender følgende fondsbørsmeddelelser mv. i 2021/22:

17. december 2021	Årsregnskabsmeddelelse for 2020/21
20. januar 2022	Ordinær generalforsamling
20. januar 2022	Periodemeddelelse
20. maj 2020	Delårsrapport
11. august 2022	Periodemeddelelse

### **Kontaktperson**

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan rettes til:

Administrerende direktør Lars Ejnar Jensen

Telefon 43 86 83 33

e-mail: lej@klee.dk



## Totalindkomstopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>191.749.081</b>	<b>177.301.483</b>	<b>174.004.463</b>	<b>161.793.124</b>
Produktionsomkostninger	3,4	-108.773.159	-108.358.389	-97.063.649	-97.906.497
<b>Bruttoresultat</b>		<b>82.975.922</b>	<b>68.943.094</b>	<b>76.940.815</b>	<b>63.886.627</b>
Distributions- og salgsomkostninger	3,4	-40.604.583	-41.021.031	-39.186.751	-39.939.033
Administrationsomkostninger	3,4	-20.940.367	-19.735.938	-19.518.663	-17.893.351
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>21.430.972</b>	<b>8.186.125</b>	<b>18.235.401</b>	<b>6.054.244</b>
Finansielle indtægter	5	105.178	82.500	216.731	183.553
Finansielle omkostninger	6	-1.132.413	-893.004	-568.830	-681.593
<b>Resultat før skat</b>		<b>20.403.737</b>	<b>7.375.621</b>	<b>17.883.302</b>	<b>5.556.204</b>
Skat af årets resultat	7	-4.543.511	-1.775.763	-3.899.939	-1.402.714
<b>Årets resultat</b>		<b>15.860.226</b>	<b>5.599.858</b>	<b>13.983.363</b>	<b>4.153.489</b>
Heraf:					
Minoritetsinteresser		749.560	821.897	0	0
<b>Brd. Klee A/S' andel</b>		<b>15.110.666</b>	<b>4.777.961</b>	<b>13.983.363</b>	<b>4.153.489</b>
<b>Anden totalindkomst:</b>					
<b>Poster, der er blevet eller kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</b>					
Valutakursregulering vedrørende udenlandske selskaber		43.330	39.293	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:					
Periodens værdiregulering		616.482	506.924	616.482	506.924
Recirkuleret til finansielle poster		-204.140	-234.983	-204.140	-234.983
Skat af poster, der er blevet eller kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen		-90.715	-59.827	-90.715	-59.827
<b>Poster, der er blevet eller kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</b>		<b>364.957</b>	<b>251.407</b>	<b>321.627</b>	<b>212.114</b>
<b>Anden totalindkomst</b>		<b>364.957</b>	<b>251.407</b>	<b>321.627</b>	<b>212.114</b>
<b>Totalindkomst</b>		<b>16.225.183</b>	<b>5.851.265</b>	<b>14.304.990</b>	<b>4.365.603</b>
Heraf:					
Minoritetsinteresser		749.560	821.897	0	0
Brd. Klee A/S andel		15.475.623	5.029.368	14.304.990	4.365.603
<b>Resultat pr. aktie</b>	8	<b>298,92</b>	<b>94,52</b>		

## Balance 30. september

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	DKK	DKK	DKK
Goodwill		4.248.291	4.248.291	926.404	926.404
Software		4.361.226	5.814.967	4.361.226	5.814.967
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>8.609.517</b>	<b>10.063.258</b>	<b>5.287.630</b>	<b>6.741.371</b>
Grunde og bygninger		20.196.280	20.403.385	20.196.280	20.403.385
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.188.577	3.914.096	2.868.580	3.622.857
Leasingaktiver		2.174.758	2.892.442	807.786	1.063.329
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10,11</b>	<b>25.559.615</b>	<b>27.209.923</b>	<b>23.872.645</b>	<b>25.089.571</b>
Deposita		36.644	34.095	0	650
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>36.644</b>	<b>34.095</b>	<b>0</b>	<b>650</b>
Kapitalandele i dattervirksomhed	12	0	0	850.000	850.000
<b>Andre langfristede aktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>850.000</b>	<b>850.000</b>
<b>Langfristede aktiver</b>		<b>34.205.776</b>	<b>37.307.276</b>	<b>30.010.275</b>	<b>32.681.592</b>
Varebeholdninger	13	36.701.319	42.064.978	33.506.140	39.394.056
Tilgodehavender	14	33.295.882	33.513.217	30.142.769	30.648.768
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	14	0	0	4.953.802	4.474.237
Tilgodehavende selskabsskat		0	142.706	0	142.706
Periodeafgrænsningsposter	15	1.279.909	662.348	1.195.693	596.971
Likvide beholdninger		34.886.674	19.134.296	31.018.096	16.433.118
<b>Kortfristede aktiver</b>		<b>106.163.784</b>	<b>95.517.545</b>	<b>100.816.500</b>	<b>91.689.857</b>
<b>Aktiver</b>		<b>140.369.560</b>	<b>132.824.821</b>	<b>130.826.775</b>	<b>124.371.449</b>

## Balance 30. september

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital	16	5.105.000	5.105.000	5.105.000	5.105.000
Overført resultat		72.207.928	76.401.383	69.859.218	75.179.976
Andre reserver		-493.076	-858.033	-505.263	-826.890
Forslag til udbytte for regnskabsåret		19.346.606	4.346.606	19.346.606	4.346.606
<b>Egenkapital (Brd. Klee A/S' andel)</b>		<b>96.166.458</b>	<b>84.994.956</b>	<b>93.805.560</b>	<b>83.804.691</b>
Minoritetsinteresser		2.136.862	1.877.301	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>98.303.320</b>	<b>86.872.257</b>	<b>93.805.560</b>	<b>83.804.691</b>
Udskudt skatteforpligtelse	17	2.921.801	3.207.293	2.918.069	3.206.239
Gæld til realkreditinstitutter	18	8.475.865	9.473.117	8.475.865	9.473.117
Leasingforpligtelse	11	1.420.822	2.024.578	394.072	546.439
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.818.488</b>	<b>14.704.988</b>	<b>11.788.007</b>	<b>13.225.795</b>
Gæld til realkreditinstitutter	18	1.007.854	1.012.801	1.007.854	1.012.801
Leasingforpligtelse	11	972.169	970.245	520.779	536.525
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.611.831	14.472.808	11.984.993	12.947.649
Gæld til tilknyttede selskaber		0	0	153.248	108.849
Selskabsskat		3.911.899	541.380	3.911.899	0
Anden gæld		9.743.999	14.250.342	7.654.435	12.735.140
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.247.752</b>	<b>31.247.576</b>	<b>25.233.208</b>	<b>27.340.963</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>42.066.240</b>	<b>45.952.564</b>	<b>37.021.215</b>	<b>40.566.758</b>
<b>Passiver</b>		<b>140.369.560</b>	<b>132.824.821</b>	<b>130.826.775</b>	<b>124.371.449</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Finansielle risici og valutadispositioner	20				
Kapitalstyring	21				
Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver	22				
Revisorhonorar	23				
Nærtstående parter	24				

## Egenkapitaloppgørelse

Koncern

	Andre reserver									
	Selskabs-	Overført	Foreslået	Valuta-	Sikring af	Skat af sikring	Andre	Total Brd. Klee	Minoritets-	I alt
	kapital	resultat	udbytte for	omregnings-	penge-	af sikring	reserver i alt	A/S' andel	interesser	
DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober 2020	5.105.000	76.401.383	4.346.606	-31.143	-1.060.116	233.226	-858.033	84.994.956	1.877.302	86.872.257
Årets resultat	0	15.110.666	0	0	0	0	0	15.110.666	749.560	15.860.226
Årets anden totalindkomst	0	0	0	43.330	412.342	-90.715	364.957	364.957	0	364.957
Årets totalindkomst i alt	0	15.110.666	0	43.330	412.342	-90.715	364.957	15.475.623	749.560	16.225.183
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	0	-4.346.606	-490.000	-4.836.606
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	0	42.485	0	42.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-19.346.606	19.346.606	0	0	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 30. september 2021</b>	<b>5.105.000</b>	<b>72.207.928</b>	<b>19.346.606</b>	<b>12.187</b>	<b>-647.774</b>	<b>142.511</b>	<b>-493.076</b>	<b>96.166.458</b>	<b>2.136.862</b>	<b>98.303.320</b>
Egenkapital 1. oktober 2019	5.105.000	75.927.543	4.346.606	-70.436	-1.332.057	293.053	-1.109.440	84.269.709	1.405.816	85.675.525
Årets resultat	0	4.777.961	0	0	0	0	0	4.777.961	821.897	5.599.858
Årets anden totalindkomst	0	0	0	39.293	271.941	-59.827	251.407	251.407	0	251.407
Årets totalindkomst i alt	0	4.777.961	0	39.293	271.941	-59.827	251.407	5.029.368	821.897	5.851.265
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	0	-4.346.606	-350.410	-4.697.016
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	0	42.485	0	42.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-4.346.606	4.346.606	0	0	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<b>5.105.000</b>	<b>76.401.383</b>	<b>4.346.606</b>	<b>-31.143</b>	<b>-1.060.116</b>	<b>233.226</b>	<b>-858.033</b>	<b>84.994.956</b>	<b>1.877.302</b>	<b>86.872.257</b>

Moderselskab

	Andre reserver							
	Selskabs-	Overført	Foreslået	Valuta-	Sikring af	Skat af sikring	Andre	I alt
	kapital	resultat	udbytte for	omregnings-	penge-	af sikring	reserver i alt	
DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober 2020	5.105.000	75.179.976	4.346.606	0	-1.060.116	233.226	-826.890	83.804.691
Årets resultat	0	13.983.363	0	0	0	0	0	13.983.363
Årets anden totalindkomst	0	0	0	0	412.342	-90.715	321.627	321.627
Årets totalindkomst i alt	0	13.983.363	0	0	412.342	-90.715	321.627	14.304.990
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	0	-4.346.606
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	0	42.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-19.346.606	19.346.606	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 30. september 2021</b>	<b>5.105.000</b>	<b>69.859.218</b>	<b>19.346.606</b>	<b>0</b>	<b>-647.774</b>	<b>142.511</b>	<b>-505.263</b>	<b>93.805.560</b>
Egenkapital 1. oktober 2019	5.105.000	75.330.608	4.346.606	0	-1.332.057	293.053	-1.039.004	83.743.210
Årets resultat	0	4.153.489	0	0	0	0	0	4.153.489
Årets anden totalindkomst	0	0	0	0	271.941	-59.827	212.114	212.114
Årets totalindkomst i alt	0	4.153.489	0	0	271.941	-59.827	212.114	4.365.603
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	0	-4.346.606
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	0	42.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-4.346.606	4.346.606	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<b>5.105.000</b>	<b>75.179.976</b>	<b>4.346.606</b>	<b>0</b>	<b>-1.060.116</b>	<b>233.226</b>	<b>-826.890</b>	<b>83.804.691</b>

## Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets resultat		15.860	5.600	13.983	4.153
Reguleringer	25	9.852	7.060	7.959	5.841
Ændring i driftskapital	26	8	12.330	-271	12.924
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>25.720</b>	<b>24.991</b>	<b>21.671</b>	<b>22.918</b>
Finansielle indbetalinger		105	83	217	184
Finansielle udbetalinger		-1.132	-894	-569	-682
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>24.693</b>	<b>24.180</b>	<b>21.319</b>	<b>22.420</b>
Betalt selskabsskat		-1.398	-2.086	-223	-1.901
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>23.295</b>	<b>22.094</b>	<b>21.096</b>	<b>20.519</b>
Deposita		2	3	0	0
Køb af immaterielle anlægsaktiver	9	0	-2.254	0	-2.254
Køb af materielle anlægsaktiver	10	-866	-772	-726	-667
Salg af materielle anlægsaktiver		0	174	0	174
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-864</b>	<b>-2.849</b>	<b>-726</b>	<b>-2.747</b>
Afdrag på realkreditlån	18	-1.002	-1.004	-1.002	-1.004
Afdrag på leasingforpligtelse	18	-913	-1.273	-479	-912
Betalt udbytte / udbytte af egne aktier		-4.794	-4.655	-4.304	-4.305
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-6.709</b>	<b>-6.932</b>	<b>-5.785</b>	<b>-6.221</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>15.722</b>	<b>12.313</b>	<b>14.585</b>	<b>11.552</b>
Likvider 1. oktober		19.134	6.806	16.433	4.882
Valutakursregulering likvider		32	16	0	0
<b>Likvider 30. september</b>		<b>34.887</b>	<b>19.134</b>	<b>31.018</b>	<b>16.433</b>

## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis

#### Anvendt regnskabspraksis

Brd. Klee A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. oktober 2020 – 30. september 2021 omfatter både koncernregnskab for Brd. Klee A/S og dets dattervirksomheder og disses dattervirksomheder (koncern) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Nye regnskabsstandarder og fortolkninger

Koncernen har med virkning fra 1. oktober 2020 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS om begrebsrammen for IFRS
- Amendments to IFRS 3 om definitionen af en virksomhedssammenslutning
- Amendments to IAS 1 og IAS 8 om definition af væsentlighed
- Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 om IBOR-reformen
- Amendments to IFRS 16 om lejenedsættelse som følge af COVID-19

Ingen af ovenstående standarder har haft indvirkning på indregning og måling i årsrapporten.

#### Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i DKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Brd. Klee A/S samt dattervirksomhed, hvori Brd. Klee A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse fastsættes ud fra følgende kriterier:

- Bestemmende indflydelse over virksomheden
- Eksponering over for eller ret til et variabelt afkast hidrørende fra dens involvering i virksomheden
- Muligheden for at udnytte den bestemmende indflydelse til at påvirke størrelsen af investors afkast.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomhedernes regnskab opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede selskaber. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester i det omfang, der ikke er sket værdiforringelse.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis (fortsat)

#### Virksomhedssammenslutninger (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende måles betingede købsvederlag, der ikke er et egenkapitalinstrument, til dagsværdi over resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i administrationsomkostninger i afholdelsesåret.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

#### Omregning af fremmed valuta

For hvert af de rapporterende selskaber i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori det enkelte rapporterende selskab opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske selskaber med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursregulering indregnes i anden totalindkomst og klassificeres i en særskilt reserve under egenkapitalen.

## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis (fortsat)

#### Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst, henholdsvis egenkapitalen med den del, der kan henføres hertil.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne BK af 2011 ApS, BK af 2019 ApS, Hoppe og Møldams Elektro ApS, Klee Engineering Ltd. Taiwan og Klee Industrial Trading (Shanghai) Co., Ltd.

Skatteeffekten af sambeskatningen med datterselskaberne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

#### Segmentoplysninger

Den interne ledelsesrapportering, der tilgår den øverste operationelle ledelse i Brd. Klee-koncernen, er ikke opdelt på koncernens produktgrupper, idet ledelsen anser alle koncernens produktgrupper som et operativt segment.

Ledelsen har med udgangspunkt i ovenstående vurderet at de enkelte produktgrupper udgør ét rapporteringspligtigt segment. Da dette er koncernens eneste rapporteringspligtige segment, afgives ikke segmentoplysninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre gældsforpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.

#### Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for afdækning af forventede fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst og klassificeres som en særskilt reserve i egenkapitalen, for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den afdækkede transaktion i et ikke finansielt aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb - som er udskudt under egenkapitalen - fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den afdækkede transaktion i en omkostning eller et finansielt instrument, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den afdækkede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den afdækkede transaktion.



## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Brd. Klee-koncernens kernekompetencer er at levere tekniske komponenter og transmissionsprodukter til maskinbyggere og produktionsvirksomheder. Koncernen sælger direkte til større kunder og kundegrupper samt igennem et netværk af lokale distributører for at dække de øvrige markeder.

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer samt provisionsindtægter indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

For salg af varer hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-2 måneder.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder varekøb, direkte løn og indirekte omkostninger, såsom værkstedsmaterialer mv.

##### Distributions- og salgsomkostninger

Distributions- og salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv.

##### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

##### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Kostprisen for den indregnede goodwill for agenturet Elesa svarer til værdien på tidspunktet for overgang til IFRS.

Goodwill måles ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenlutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

#### Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivninger påbegyndes ved ibrugtagning af aktivet.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software

3 - 5 år

## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis (fortsat)

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger

25 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3 - 10 år

Restværdi og brugsværdi revurderes løbende.

#### Leasingkontrakter gældende fra 1. oktober 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi indregnes ikke i balancen.

#### Leasingkontrakter gældende før 1. oktober 2019

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes årligt for nedskrivninger, uanset hvorvidt der er indikationer for værdifald.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis (fortsat)

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter et vejet gennemsnit eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

For finansielle aktiver vedrørende tilgodehavender fra salg anvendes den simplificerede expected credit loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisering. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx den økonomiske udvikling, politiske risici m.v., på det pågældende marked.

Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Egne kapitalandele

Egne aktier indregnes til kostprisen direkte på egenkapitalen under overført resultat. Sælges egne aktier efterfølgende, føres et eventuelt vederlag tilsvarende direkte på egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Oplysninger om dagsværdi på realkreditlån (note 22), er foretaget med udgangspunkt i kursværdien på balancedagen. Fremtidige rentebetalinger indeholdt i forfaldsfordelingen (note 22), er opgjort med udgangspunkt i de indgåede swapaftaler.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende ejendomsskatter og abonnementer.

#### Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseres efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

#### *Likvider*

Likvide midler omfatter likvide beholdninger, der uden begrænsning kan tilgås inden for tre måneder.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

### Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsafslæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på langfristede og kortfristede aktiver (særligt varebeholdninger).

Hvis der er forhold, som indikerer, at kapitalandele i datterselskaber har været udsat for værdifald, foretages en nedskrivningstest. Ved nedskrivningstesten foretages et skøn over de fremtidige pengestrømme, hvilket fører til en usikkerhed. Som følge af, at datterselskaberne i al væsentlighed følger de lagte planer, anses usikkerheden for begrænset.

### Varebeholdninger

Nedskrivning af koncernens varebeholdning foretages ud fra såvel faste rutiner som konkret vurdering baseret på ledelsens skøn. Anvendelsen af regnskabsmæssige skøn øger den iboende risiko for fejl. For yderligere henvises til note 13.

## Noter til årsregnskabet

### 1 Regnskabspraksis (fortsat)

#### Nøgletaloversigt

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Gearing af driftsaktiver	=	$\frac{\text{Investeret kapital eksklusive goodwill}}{\text{Egenkapital}}$
Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill	=	$\frac{\text{EBITA eksklusive goodwill nedskrivninger}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital eksklusive goodwill}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Resultat pr. aktie á DKK 100 (EPS)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig antal udestående aktier}}$
Indre værdi pr. aktie á DKK 100	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Antal aktier ultimo}}$

#### Anvendt regnskabspraksis, moderselskab

Det separate årsregnskab for moderselskabet er indarbejdet i årsrapporten, fordi årsregnskabsloven kræver et separat moderselskabsregnskab for IFRS-aflæggere.

Moderselskabets årsregnskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vedrørende implementering af nye standarder og fortolkninger i 2020/21 henvises til beskrivelse på side 19.

#### Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomhed

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomhed indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

#### Kapitalandele i dattervirksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvis der er indikation for værdiforringelse, foretages værdiforringelsestest. Indikation for værdiforringelse foreligger blandt andet, hvis der udloddes mere end periodens totalindkomst i en dattervirksomhed i den periode, hvor udbytte deklareres, eller hvis den bogførte værdi af kapitalandelen overstiger den regnskabsmæssige værdi af dattervirksomhedens nettoaktiver i koncernregnskabet. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2 Nettoomsætning</b>				
Salg af handelsvarer	191.627.227	176.749.762	173.553.907	161.363.612
Salg af serviceydelser	121.854	551.721	450.556	429.512
	<b>191.749.081</b>	<b>177.301.483</b>	<b>174.004.463</b>	<b>161.793.124</b>
Salg indland	171.866.332	160.473.089	162.641.312	150.019.540
Salg udland	19.882.749	16.828.394	11.363.151	11.773.584
	<b>191.749.081</b>	<b>177.301.483</b>	<b>174.004.463</b>	<b>161.793.124</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	40.942.769	38.388.321	36.847.437	34.928.618
Pensionsbidrag	2.594.335	2.747.191	2.252.692	2.460.809
Andre sociale omkostninger	396.316	264.257	352.095	212.451
Øvrige personaleomkostninger	1.556.306	1.695.593	1.485.764	1.640.976
	<b>45.489.726</b>	<b>43.095.362</b>	<b>40.937.988</b>	<b>39.242.854</b>
Heraf samlet vederlag til direktion:				
Løn	4.139.588	3.533.116	4.139.588	3.533.116
Pension	266.084	262.155	266.084	262.155
	<b>4.405.672</b>	<b>3.795.271</b>	<b>4.405.672</b>	<b>3.795.271</b>
Heraf samlet vederlag til:				
Hardy Buhl Pedersen	250.000	200.000	250.000	200.000
Fritz H. Schur	125.000	75.000	125.000	75.000
Jens Dalsgaard Løgstrup	125.000	75.000	125.000	75.000
Jens Christian Hesse Rasmussen	125.000	75.000	125.000	75.000
Kim Harding Wellendorph Lehmann	125.000	43.750	125.000	43.750
Samlet bestyrelse	<b>750.000</b>	<b>468.750</b>	<b>750.000</b>	<b>468.750</b>
Samlet vederlag til direktion og bestyrelse	<b>5.155.672</b>	<b>4.264.021</b>	<b>5.155.672</b>	<b>4.264.021</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	74	75	62	64
Bestyrelsens vederlag indeholder ikke pensionsindbetalinger				
<b>4 Afskrivninger</b>				
Årets af- og nedskrivninger indgår i følgende poster i resultatopgørelsen:				
Distributions- og salgskostninger	1.758.378	1.639.675	1.184.919	1.550.953
Administrationsomkostninger	2.522.585	2.833.541	2.522.585	2.389.498
	<b>4.280.963</b>	<b>4.473.216</b>	<b>3.707.504</b>	<b>3.940.451</b>
Afskrivninger på software indgår med TDKK 1.454 under administrationsomkostninger				
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Debitorer	5.350	23.001	4.740	21.801
Bank og giro	1.465	2.777	0	719
Valutakursregulering	98.363	56.721	40.301	0
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	171.689	161.032
	<b>105.178</b>	<b>82.500</b>	<b>216.731</b>	<b>183.553</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Kreditorer	363	1.354	363	1.328
Bank og giro	97.313	100.054	85.560	92.179
Prioritetsrenter	269.850	297.935	269.850	297.935
Leasingrenter	107.860	144.554	39.280	59.551
Renter SKAT	0	5.370	0	4.570
Øvrige renter og gebyrer	248.973	229.770	173.131	196.340
Valutakursregulering	74.054	113.966	0	29.068
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	645	621
Regulering af earn-out	334.000	0	0	0
	<b>1.132.413</b>	<b>893.004</b>	<b>568.830</b>	<b>681.593</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	4.829.003	1.363.702	4.188.109	991.707
Udskudt skat	-330.872	264.532	-333.550	263.478
Korrektion udskudt skat tidligere år	45.380	0	45.380	0
Korrektion af aktuel skat tidligere år	0	147.529	0	147.529
<b>Årets skat i alt</b>	<b>4.543.511</b>	<b>1.775.763</b>	<b>3.899.939</b>	<b>1.402.714</b>
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	4.488.822	1.622.637	3.934.327	1.222.365
Permanente afvigelser vedrørende ikke fradragsberettigede udgifter	102.268	105.084	28.788	31.824
Permanente afvigelser vedrørende underskud i datterselskaber	-108.555	-80.237	-108.555	0
Regulering øvrige poster	15.596	-19.241	0	1.005
Regulering af skat vedrørende tidligere år	45.380	147.529	45.380	147.529
	<b>4.543.511</b>	<b>1.775.772</b>	<b>3.899.939</b>	<b>1.402.723</b>
Effektiv skatteprocent	22,3%	24,1%	21,8%	25,2%
<b>8 Resultat pr. aktie (EPS)</b>				
Årets resultat	15.110.666	4.777.961		
Aktier i alt	51.050	51.050		
Antal egne aktier	-499	-499		
<b>Antal udestående aktier</b>	<b>50.551</b>	<b>50.551</b>		
<b>Resultat pr. nominelt DKK 100 aktie (EPS)</b>	<b>298,92</b>	<b>94,52</b>		

## Noter til årsrapporten

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Goodwill	Software	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2020	4.248.291	7.664.672	11.912.963
Tilgang i årets løb	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 30. september 2021	4.248.291	7.664.672	11.912.963
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	0	1.849.705	1.849.705
Årets afskrivninger	0	1.453.741	1.453.741
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	0	3.303.446	3.303.446
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>4.248.291</b>	<b>4.361.226</b>	<b>8.609.517</b>

	Koncern		
	Goodwill	Software	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2019	4.248.291	13.042.286	17.290.577
Tilgang i årets løb	0	2.253.692	2.253.692
Afgang i årets løb	0	-7.631.306	-7.631.306
Kostpris 30. september 2020	4.248.291	7.664.672	11.912.963
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	0	7.970.671	7.970.671
Årets afskrivninger	0	1.510.340	1.510.340
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-7.631.306	-7.631.306
Af- og nedskrivninger 30. september 2020	0	1.849.705	1.849.705
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>4.248.291</b>	<b>5.814.967</b>	<b>10.063.258</b>

	Moderselskab		
	Goodwill	Software	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2020	926.404	7.664.672	8.591.076
Tilgang i årets løb	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 30. september 2021	926.404	7.664.672	8.591.076
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	0	1.849.705	1.849.705
Årets afskrivninger	0	1.453.741	1.453.741
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	0	3.303.446	3.303.446
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>926.404</b>	<b>4.361.226</b>	<b>5.287.630</b>

	Moderselskab		
	Goodwill	Software	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2019	926.404	13.021.079	13.947.483
Tilgang i årets løb	0	2.253.692	2.253.692
Afgang i årets løb	0	-7.610.099	-7.610.099
Kostpris 30. september 2020	926.404	7.664.672	8.591.076
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	0	7.949.464	7.949.464
Årets afskrivninger	0	1.510.340	1.510.340
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-7.610.099	-7.610.099
Af- og nedskrivninger 30. september 2020	0	1.849.705	1.849.705
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>926.404</b>	<b>5.814.967</b>	<b>6.741.371</b>



## Noter til årsrapporten

### 9 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Koncernen har pr. 30. september 2021 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill for Hoppe og Møldams Elektro ApS (TDKK 3.322). Testen baseres på dattervirksomhedens budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperioder. Det budgetterede bidrag til EBIT i budgetperioden udgør TDKK 2.140 for regnskabsåret 2021/22 og forventes i perioden 2022/23 - 2026/27 at stige op til TDKK 3.434. Det vil sige, budgetperioden er 5 år, diskonteringsfaktoren er 11,5% før skat, vækstraten i terminalperioden er 2%.

Genindvindingsværdien overstiger på baggrund af testen den regnskabsmæssige værdi væsentligt.

Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Koncernen har pr. 30. september 2021 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill for agenturet Elesa (TDKK 926). Testen baseres på agenturets budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperiode. Det vil sige, budgetperioden er 1 år, diskonteringsfaktoren er 11,5%, vækstraten i terminalperioden er 0%.

Genindvindingsværdien skønnes på baggrund af testen fortsat at overstige den regnskabsmæssige værdi væsentligt.

Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

### 10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2020	36.182.562	25.201.653	4.094.044	65.478.259
Tilgang i årets løb	443.137	422.967	310.809	1.176.913
Afgang i årets løb	0	0	-193.755	-193.755
Kostpris 30. september 2021	<u>36.625.699</u>	<u>25.624.620</u>	<u>4.211.098</u>	<u>66.461.417</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	15.779.177	21.287.557	1.201.602	38.268.336
Årets afskrivninger	650.242	1.148.486	1.028.493	2.827.222
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-193.755	-193.755
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	<u>16.429.419</u>	<u>22.436.043</u>	<u>2.036.340</u>	<u>40.901.802</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b><u>20.196.280</u></b>	<b><u>3.188.577</u></b>	<b><u>2.174.758</u></b>	<b><u>25.559.615</u></b>

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 20.196 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 18 prioritetsgæld.

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2019	36.044.107	24.567.680	3.725.676	64.337.463
Tilgang i årets løb	138.455	633.973	542.391	1.314.819
Afgang i årets løb	0	0	-174.023	-174.023
Kostpris 30. september 2020	<u>36.182.562</u>	<u>25.201.653</u>	<u>4.094.044</u>	<u>65.478.259</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	15.151.258	20.154.202	0	35.305.460
Årets afskrivninger	627.919	1.133.355	1.201.602	2.962.876
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2020	<u>15.779.177</u>	<u>21.287.557</u>	<u>1.201.602</u>	<u>38.268.336</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b><u>20.403.385</u></b>	<b><u>3.914.096</u></b>	<b><u>2.892.442</u></b>	<b><u>27.209.923</u></b>

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 20.403 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 18 prioritetsgæld.

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskab			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2020	36.182.562	24.733.551	1.820.888	62.737.001
Tilgang i årets løb	443.137	282.891	310.809	1.036.837
Afgang i årets løb	0	0	-193.755	-193.755
<b>Kostpris 30. september 2021</b>	<b>36.625.699</b>	<b>25.016.442</b>	<b>1.937.942</b>	<b>63.580.083</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	15.779.177	21.110.694	757.558	37.647.429
Årets afskrivninger	650.242	1.037.168	566.353	2.253.763
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-193.755	-193.755
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2021</b>	<b>16.429.419</b>	<b>22.147.862</b>	<b>1.130.156</b>	<b>39.707.438</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>20.196.280</b>	<b>2.868.580</b>	<b>807.786</b>	<b>23.872.645</b>

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 20.196 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 18 prioritetsgæld.

	Moderselskab			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2019	36.044.107	24.204.578	1.452.519	61.701.204
Tilgang i årets løb	138.455	528.973	542.391	1.209.819
Afgang i årets løb	0	0	-174.023	-174.023
<b>Kostpris 30. september 2020</b>	<b>36.182.562</b>	<b>24.733.551</b>	<b>1.820.888</b>	<b>62.737.001</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	15.151.258	20.066.061	0	35.217.319
Årets afskrivninger	627.919	1.044.633	757.558	2.430.110
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020</b>	<b>15.779.177</b>	<b>21.110.694</b>	<b>757.558</b>	<b>37.647.429</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>20.403.385</b>	<b>3.622.857</b>	<b>1.063.329</b>	<b>25.089.571</b>

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 20.403 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 18 prioritetsgæld.

### 11 Leasing

	Koncern	
	2021	2020
	DKK	DKK
<u>Leasingforpligtelser:</u>		
Forfald af leasingforpligtelser		
0 - 1 år	1.049.276	1.071.575
1 - 5 år	1.493.926	2.156.726
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 30. september	2.543.202	3.228.301
<b>Leasingforpligtelse indregnet i balancen</b>	<b>2.392.991</b>	<b>2.994.823</b>
Kortfristet	972.169	970.245
Langfristet	1.420.822	2.024.578
<u>Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse:</u>		
Omkostninger relateret til serviceelementet i leasingaftaler	344.046	414.877
Afskrivninger	1.053.359	1.201.602
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	107.861	144.554
<b>Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse</b>	<b>1.505.266</b>	<b>1.761.033</b>

## Noter til årsrapporten

### 11 Leasing (fortsat)

#### Leasingforpligtelser:

Forfald af leasingforpligtelser

0 - 1 år

1 - 5 år

Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 30. september

#### Leasingforpligtelse indregnet i balancen

Kortfristet

Langfristet

#### Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse:

Omkostninger relateret til serviceelementet i leasingaftaler

Afskrivninger

Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser

#### Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse

Morderselskab	
2021	2020
DKK	DKK
546.976	569.275
404.751	565.251
951.727	1.134.526
<b>914.851</b>	<b>1.082.964</b>
520.779	536.525
394.072	546.439
344.046	414.877
372.598	757.558
39.280	59.551
<b>755.924</b>	<b>1.231.986</b>

### 12 Kapitalandele i dattervirksomhed

Kostpris 1. oktober

Tilgang i årets løb

Afgang i årets løb

#### Kostpris 30. september

Af- og nedskrivninger 1. oktober

Årets nedskrivninger

Af- og nedskrivninger 30. september

#### Regnskabsmæssig værdi 30. september

Morderselskab	
2021	2020
DKK	DKK
4.849.999	4.849.999
0	0
0	0
4.849.999	4.849.999
-3.999.999	-3.999.999
0	0
-3.999.999	-3.999.999
<b>850.000</b>	<b>850.000</b>

Kapitalandele i dattervirksomhed specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabskapital DKK	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
BK af 2011 ApS	Albertslund, Danmark	100	1.413.333	1.340.467	459.019
Klee Industrial Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai, Kina	Indirekte 100	615.300	1.292.129	441.606
Klee Engineering Ltd.	Taipei, Taiwan	Indirekte 100	3.506.640	-1.650.046	343.594
BK af 2019 ApS	Albertslund, Danmark	100	50.000	-403.946	54.537
Hoppe og Møldams Elektro ApS	Vejle, Danmark	Indirekte 51	250.000	4.548.192	1.558.135

Ejerandele er uændrede i forhold til sidste regnskabsår

Morderselskabet har pr. 30. september 2021 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomhederne Klee Industrial Trading (Shanghai) Co., Ltd., BK af 2019 ApS og Hoppe og Møldams Elektro ApS. Testen baseres på dattervirksomhedernes budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperiode. Det vil sige, budgetperioden er 5 år, diskonteringsfaktoren er 11,5% og vækstraten i terminalperioden er 2%.

Genindvindingsværdien skønnes på baggrund af testen at overstige den regnskabsmæssige værdi.

Morderselskabet vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomhederne vil overstige genindvindingsværdien.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>13 Varebeholdning</b>				
Varebeholdning kan specificeres således:				
Handelsvarer 30. september	45.717.852	53.047.663	42.522.673	50.376.741
Nedskrivning varebeholdning 1. oktober	10.982.685	7.272.773	10.982.685	7.272.773
Årets nedskrivninger	-1.966.151	3.709.912	-1.966.151	3.709.912
Nedskrivning varebeholdning 30. september	9.016.533	10.982.685	9.016.533	10.982.685
<b>Regnskabsmæssig værdi af varebeholdning 30. september</b>	<b>36.701.319</b>	<b>42.064.978</b>	<b>33.506.140</b>	<b>39.394.056</b>

Tilbageførte nedskrivninger vedrører salg af nedskrevne varebeholdninger. Tilbageførte nedskrivninger udgør i 2020/21 TDKK 1.900 for både moderselskab og koncern.

Nedskrivninger på koncernens varebeholdninger opgøres på baggrund af beregninger ud fra de enkelte artiklers omsætningshastighed, samt konkret vurdering på relevante varebeholdninger. Selskabet arbejder kontinuerligt med nedbringelse af nedskrivninger i varebeholdningen, herunder tiltag, der sikrer salg af varer med lav omsætningshastighed. Andelen af nedskrivninger i forhold til den totale varebeholdning har over en 5-årig periode været 16,9%, hvorfor nedskrivningen i 2020 på 20,7% og 2021 på 19,7%, anses for værende retvisende, om end højt i 2021.

Pr. 30. september 2021 består den foretagne nedskrivning udelukkende af nedskrivninger på foretaget på baggrund af de enkelte artiklers omsætningshastighed, da ledelsen ikke har fundet anledning til at foretage nedskrivning på baggrund af en konkret vurdering, da ledelsen vurderer at disse artikler allerede er omfattet af nedskrivningen på baggrund omsætningshastighed.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>14 Tilgodehavender</b>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.609.837	31.816.819	29.456.724	30.103.888
Andre tilgodehavender	686.045	1.696.398	686.045	544.880
	33.295.882	33.513.217	30.142.769	30.648.768
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	0	0	4.726.957	4.474.237
<b>Regnskabsmæssig værdi af forfaldne tilgodehavender</b>	<b>33.295.882</b>	<b>33.513.217</b>	<b>34.869.726</b>	<b>35.123.005</b>
Specifikation af ikke nedskrevne overforfaldne tilgodehavender fra salg:				
Forfalden 0-30 dage	4.279.660	4.933.508	3.973.924	4.554.703
Forfalden 30-60 dage	52.756	62.784	39.757	62.784
Forfalden 60-90 dage	32.713	42.126	10.594	42.126
Forfalden over 90 dage	54.280	347.842	50.617	337.509
<b>Regnskabsmæssig værdi af forfaldne tilgodehavender</b>	<b>4.419.409</b>	<b>5.386.260</b>	<b>4.074.892</b>	<b>4.997.122</b>
Specifikation af udvikling i nedskrivning på tilgodehavender fra salg:				
Nedskrivninger 1. oktober	150.000	150.000	150.000	150.000
Nedskrivninger i året	-18.871	-107.733	-18.871	-107.733
Realiseret i året	18.871	107.733	18.871	107.733
Regulering	0	0	0	0
Nedskrivninger 30. september	150.000	150.000	150.000	150.000

Selskabet har pr. 30. september 2021 forsikret 86,47% af de samlede tilgodehavender. Selskabet havde pr. 30. september 2020 forsikret 80,50% af de samlede tilgodehavender. Tidsbånd og nedskrivningsprocent er af ledelsen ikke vurderet væsentlig, hvorfor der ikke er oplyst herom.

For yderligere information henvises til ledelsesberetningsafsnit om kreditrisici.

## Noter til årsrapporten

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Ejendomsskat	142.503	78.406	142.503	78.406
Abonnementer	608.631	327.232	608.631	327.232
Forsikringer	51.874	178.983	51.874	178.983
Øvrige	476.901	77.727	392.685	12.350
	<b>1.279.909</b>	<b>662.348</b>	<b>1.195.693</b>	<b>596.971</b>

### 16 Selskabskapital

Selskabskapitalen sammensættes således:

16 A-aktier á DKK 100.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000
2 A-aktier á DKK 70.000	140.000	140.000	140.000	140.000
2 A-aktier á DKK 30.000	60.000	60.000	60.000	60.000
33.050 B-aktier á DKK 100	3.305.000	3.305.000	3.305.000	3.305.000
	<b>5.105.000</b>	<b>5.105.000</b>	<b>5.105.000</b>	<b>5.105.000</b>

For hver A-aktie á DKK 1.000 gives ret til 100 stemmer, mens en B-aktie á DKK 100 giver ret til 1 stemme.

Egne aktier	Antal stk		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
1. oktober	499	499	49.900	49.900	1,0%	1,0%
Årets tilgang	0	0	0	0	0%	0%
<b>30. september</b>	<b>499</b>	<b>499</b>	<b>49.900</b>	<b>49.900</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,0%</b>

Brd. Klee A/S kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve selskabets egne B-aktier inden for 10% af selskabskapitalen. Egne aktier erhverves med henblik på at nedsætte selskabskapital.

	Koncern	
	2021	2020
	DKK	DKK
Udloddet udbytte pr. nominelt DKK 100 aktie	85,14	85,14
Foreslået udbytte pr. nominelt DKK 100 aktie	378,97	85,14

Der henvises i øvrigt til ledelsesberetningen side 11 under afsnittet udbytte.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 17 Udskudte skatteaktiver/-forpligtelser

Goodwill	-203.809	-203.809	-203.809	-203.809
Grunde og bygninger	-749.621	-687.355	-743.080	-684.376
Driftsmateriel	-1.029.457	-1.410.447	-1.032.266	-1.394.168
Varebeholdninger	0	0	0	0
Leasingaktiver	1.790	22.523	1.790	4.319
Debitorhensættelse	33.000	33.000	33.000	33.000
Feriepengeforpligtigelse	0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	-165.249	-89.240	-165.249	-89.240
Genbeskatningssaldo	-808.456	-871.966	-808.456	-871.966
	<b>-2.921.802</b>	<b>-3.207.293</b>	<b>-2.918.069</b>	<b>-3.206.239</b>

## Noter til årsrapporten

### 18 Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter

Koncern og moderselskab	Primo DKK	Afdrag DKK	Ikke kontante bevægelser DKK	Ultimo DKK
<b>2020/21</b>				
<b>Langfristet gæld</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	9.473.117	-997.252	0	8.475.865
Leasingforpligtelse	2.024.578	-603.756	0	1.420.822
<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>11.497.695</b>	<b>-1.601.008</b>	<b>0</b>	<b>9.896.687</b>
<b>Kortfristet gæld</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.012.801	-4.947	0	1.007.854
Leasingforpligtelse	970.245	1.924	0	972.169
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>1.983.046</b>	<b>-3.023</b>	<b>0</b>	<b>1.980.023</b>
<b>Gæld fra finansierings- aktiviteter i alt</b>	<b>13.480.741</b>	<b>-1.604.031</b>	<b>0</b>	<b>11.876.710</b>
<b>2019/20</b>				
<b>Langfristet gæld</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	10.476.637	-1.003.520	0	9.473.117
Leasingforpligtelse	0	-1.273.243	3.297.821	2.024.578
<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>10.476.637</b>	<b>-2.276.763</b>	<b>3.297.821</b>	<b>11.497.695</b>
<b>Kortfristet gæld</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.014.774	-1.973	0	1.012.801
Leasingforpligtelse	0	0	970.245	970.245
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>1.014.774</b>	<b>-1.973</b>	<b>970.245</b>	<b>1.983.046</b>
<b>Gæld fra finansierings- aktiviteter i alt</b>	<b>11.491.411</b>	<b>-2.278.736</b>	<b>4.268.066</b>	<b>13.480.741</b>

Af prioritetsgæld, DKK 9,5 mio., forfalder DKK 5 mio. til betaling mere end 5 år efter balancedagen.

Kreditforeningen har pant i selskabets ejendomme til sikkerhed for realkreditlånet.

### 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten, da Brd. Klee er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskabet Brd. Klee A/S har afgivet støtteerklæring til BK af 2019 ApS for at sikre selskabets drift mindst frem til 30. september 2022.

## Noter til årsrapporten

### 20 Finansielle risici og valutadispositioner

#### Finansielle risici og risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), likviditetsrisici og kreditrisici.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift.

#### Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutaudsving, der er en direkte følge af, at koncernen foretager købs- og salgstransaktioner i fremmed valuta. Koncernens aktiviteter påvirkes dog kun i uvæsentlig grad, idet såvel indtægter som omkostninger primært afregnes i danske kroner og euro.

#### Renterisici

Koncernen har pr. 30. september 2021 et variabelt kreditforenings-obligationslån. Renten er sikret ved indgåelse af en renteswapaftale. Det er koncernens politik at afdække variable lån.

Koncernen har indgået renteswapaftale på koncernens prioritetsgæld og dermed vil en ændring i renteniveauet ikke påvirke resultatet. En ændring i renten vil påvirke dagsværdien af swappen og dermed egenkapitalen, eksempelvis vil effekten af en rentestigning på 1%, medfører at markedsværdien ændrer sig positivt med TDKK 705.

#### Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Koncernen har som målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

#### Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko i relation til kundetilgodehavender er afhængig af den til enhver tid gældende konjunkturmæssige situation på den del af det industrielle marked, hvorpå koncernen opererer.

Koncernen har et erklæret mål om aktivt at begrænse sin kreditrisiko over for kunder, hvorfor en kreditvurdering er en del af de almindelige forretningsgange, ligesom der også er tegnet debitorforsikring på større kunder. Koncernen har ikke større kreditrisici på enkeltkunder.

### 21 Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen.

Egenkapitalens andel af de samlede passiver udgjorde 30. september 2021 70,03% mod 65,40% 30. september 2020.

Den realiserede forrentning af egenkapitalen udgjorde for regnskabsåret 2020/21 17,1% mod 6,5% i regnskabsåret 2019/20.

Der er ikke opsat en egentlig målsætning for forrentning af egenkapitalen, men det er koncernens holdning, at forrentningen skal ligge betydeligt over markedsrenten på koncernens hjemmemarked.

## Noter til årsrapporten

### 22 Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver

Koncern

2020/21	Forfaldsfordeling					
	Regnskabs-	Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
	mæssig værdi	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)</b>						
Gæld til realkreditinstitutter (Niveau 2)	9.483.719	10.775.781	1.249.064	5.160.350	4.998.140	11.407.554
Leasingforpligtelse (Niveau 2)	2.392.991	2.543.202	1.049.276	1.493.926	0	2.543.202
	<u>11.876.710</u>	<u>13.318.983</u>	<u>2.298.340</u>	<u>6.654.276</u>	<u>4.998.140</u>	<u>13.950.756</u>
Leverandørgæld	13.611.831	13.611.831	13.611.831	0	0	13.611.831
Andre gældsforpligtelser	647.774	647.774	0	0	647.774	647.774
	<u>14.259.605</u>	<u>14.259.605</u>	<u>13.611.831</u>	<u>0</u>	<u>647.774</u>	<u>14.259.605</u>
<b>Finansielle forpligtelser 30. september 2021</b>	<b><u>26.136.315</u></b>	<b><u>27.578.588</u></b>	<b><u>15.910.171</u></b>	<b><u>6.654.276</u></b>	<b><u>5.645.914</u></b>	<b><u>28.210.361</u></b>
<b>Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)</b>						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.609.837	32.609.837	32.609.837	0	0	32.609.837
Andre tilgodehavender	686.045	686.045	686.045	0	0	686.045
Likvide beholdninger	<u>34.886.674</u>	<u>34.886.674</u>	<u>34.886.674</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>34.886.674</u>
<b>Finansielle aktiver 30. september 2021</b>	<b><u>68.182.556</u></b>	<b><u>68.182.556</u></b>	<b><u>68.182.556</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>68.182.556</u></b>

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 9,5 mio. er der indgået to swapaftaler med samme hovedstol og løbetid henholdsvis 10 og 20 år med rente på henholdsvis 2,16% og 1,61%. Den negative dagsværdi er TDKK 648 pr. 30. september 2021. Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.

2019/20	Forfaldsfordeling					
	Regnskabs-	Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
	mæssig værdi	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)</b>						
Gæld til realkreditinstitutter (Niveau 2)	10.485.918	11.865.170	1.255.296	4.595.271	6.014.594	11.865.161
Leasingforpligtelse (Niveau 2)	2.994.823	3.228.301	1.066.990	2.161.311	0	3.228.301
	<u>13.480.741</u>	<u>15.093.471</u>	<u>2.322.286</u>	<u>6.756.582</u>	<u>6.014.594</u>	<u>15.093.462</u>
Leverandørgæld	14.472.808	14.472.808	14.472.808	0	0	14.472.808
Andre gældsforpligtelser	1.060.116	1.060.116	0	0	1.060.116	1.060.116
	<u>15.532.924</u>	<u>15.532.924</u>	<u>14.472.808</u>	<u>0</u>	<u>1.060.116</u>	<u>15.532.924</u>
<b>Finansielle forpligtelser 30. september 2020</b>	<b><u>29.013.665</u></b>	<b><u>30.626.395</u></b>	<b><u>16.795.094</u></b>	<b><u>6.756.582</u></b>	<b><u>7.074.710</u></b>	<b><u>30.626.386</u></b>
<b>Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)</b>						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.968.337	32.968.337	32.968.337	0	0	32.968.337
Andre tilgodehavender	544.880	544.880	544.880	0	0	544.880
Likvide beholdninger	<u>19.134.296</u>	<u>19.134.296</u>	<u>19.134.296</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>19.134.296</u>
<b>Finansielle aktiver 30. september 2020</b>	<b><u>52.647.513</u></b>	<b><u>52.647.513</u></b>	<b><u>52.647.513</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>52.647.513</u></b>

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 10,5 mio. er der indgået to swapaftaler med samme hovedstol og løbetid henholdsvis 10 og 20 år med rente på henholdsvis 2,16% og 1,61%. Den negative dagsværdi er TDKK 1.060 pr. 30. september 2020. Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.



## Noter til årsrapporten

### 22 Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver (fortsat)

Moderselskab

2020/21	Forfaldsfordeling					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)</b>						
Gæld til realkreditinstitutter (Niveau 2)	9.483.719	10.775.781	1.249.064	5.160.350	4.998.140	11.407.554
Leasingforpligtelse (Niveau 2)						
	914.851	951.727	546.976	404.751	0	951.727
	<u>10.398.570</u>	<u>11.727.508</u>	<u>1.796.040</u>	<u>5.565.101</u>	<u>4.998.140</u>	<u>12.359.281</u>
Leverandørgæld	11.984.993	11.984.993	11.984.993	0	0	11.984.993
Andre gældsforpligtelser	647.774	647.774	0	0	647.774	647.774
	<u>12.632.767</u>	<u>12.632.767</u>	<u>11.984.993</u>	<u>0</u>	<u>647.774</u>	<u>12.632.767</u>
<b>Finansielle forpligtelser 30. september 2021</b>	<b><u>23.031.337</u></b>	<b><u>24.360.275</u></b>	<b><u>13.781.033</u></b>	<b><u>5.565.101</u></b>	<b><u>5.645.914</u></b>	<b><u>24.992.048</u></b>

#### Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28.770.679	28.770.679	28.770.679	0	0	28.770.679
Andre tilgodehavender	686.045	686.045	686.045	0	0	686.045
Likvide beholdninger	31.018.096	31.018.096	31.018.096	0	0	31.018.096
<b>Finansielle aktiver 30. september 2021</b>	<b><u>60.474.820</u></b>	<b><u>60.474.820</u></b>	<b><u>60.474.820</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>60.474.820</u></b>

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 9,5 mio. er der indgået to swapaftaler med samme hovedstol og løbetid henholdsvis 10 og 20 år med rente på henholdsvis 2,16% og 1,61%. Den negative dagsværdi er TDKK 648 pr. 30. september 2021. Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.

2019/20	Forfaldsfordeling					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)</b>						
Gæld til realkreditinstitutter (Niveau 2)	10.485.918	11.865.170	1.255.296	4.595.271	6.014.594	11.865.161
Leasingforpligtelse (Niveau 2)						
	1.082.964	1.134.526	564.690	569.836	0	1.134.526
	<u>11.568.882</u>	<u>12.999.696</u>	<u>1.819.986</u>	<u>5.165.107</u>	<u>6.014.594</u>	<u>12.999.687</u>
Leverandørgæld	12.947.649	12.947.649	12.947.649	0	0	12.947.649
Andre gældsforpligtelser	1.060.116	1.060.116	0	0	1.060.116	1.060.116
	<u>14.007.765</u>	<u>14.007.765</u>	<u>12.947.649</u>	<u>0</u>	<u>1.060.116</u>	<u>14.007.765</u>
<b>Finansielle forpligtelser 30. september 2020</b>	<b><u>25.576.646</u></b>	<b><u>27.007.461</u></b>	<b><u>14.767.635</u></b>	<b><u>5.165.107</u></b>	<b><u>7.074.710</u></b>	<b><u>27.007.452</u></b>
<b>Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)</b>						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	29.636.861	29.636.861	29.636.861	0	0	29.636.861
Andre tilgodehavender	544.880	544.880	544.880	0	0	544.880
Likvide beholdninger	16.433.118	16.433.118	16.433.118	0	0	16.433.118
<b>Finansielle aktiver 30. september 2020</b>	<b><u>46.614.860</u></b>	<b><u>46.614.860</u></b>	<b><u>46.614.860</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>46.614.860</u></b>

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 10,5 mio. er der indgået to swapaftaler med samme hovedstol og løbetid henholdsvis 10 og 20 år med rente på henholdsvis 2,16% og 1,61%. Den negative dagsværdi er TDKK 1.060 pr. 30. september 2020. Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>23 Revisorhonorar</b>				
Det samlede revisorhonorar for det forløbne regnskabsår kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	339.000	384.000	279.000	309.000
Skatterådgivning	0	55.000	0	55.000
Andre ydelser	0	54.500	0	45.500
	<b>339.000</b>	<b>493.500</b>	<b>279.000</b>	<b>409.500</b>

Andre ydelser vedr. primært rådgivning omkring transfer pricing.

## 24 Nærtstående parter

Brd. Klee A/S har følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

	Stemmeandel	Ejerandel
Fritz H. Schur og af denne kontrollerede selskaber Esplanaden 40 1263 København K	97,59%	89,95%

Selskabets transaktioner i 2020/21 med nærtstående parter ud over vederlag til direktion og bestyrelse udgør TDKK 658. TDKK 60 vedrører konsulent- og advokatydelse udført af bestyrelsesmedlemmer eller disses selskaber. TDKK 598 vedrører varehandel med selskaber kontrolleret af Fritz H. Schur.

Samhandel med datterselskaber har omfattet følgende:

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	DKK	DKK	DKK	DKK
Salg til tilknyttede virksomheder	0	0	2.179.457	1.867.343
Køb hos tilknyttede virksomheder	0	0	444.528	474.028
Lån til tilknyttede selskaber:				
1. oktober	0	0	3.739.106	4.000.000
Lån givet i løbet af året	0	0	0	0
Lån tilbagebetalt i løbet af året	0	0	-375.363	-260.894
Tilskrevne renter	0	0	140.111	161.032
Betalte renter	0	0	-118.356	-161.032
Hensættelse til tab	0	0	0	0
<b>30. september</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.385.498</b>	<b>3.739.106</b>

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Moderselskabets mellemværender med tilknyttede virksomheder pr. 30. september 2021, jf. note 14, omfatter såvel almindelige forretningsmellemværender vedrørende salg og køb af varer som lån. Forrentningen af mellemværender fremgår af note 5 og 6. Koncerninterne lån forrentes med 4% p.a.

## Noter til pengestrømsopgørelsen

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>25 Reguleringer</b>				
Afskrivninger og tab/avance ved salg	4.281	4.473	3.708	3.940
Kursregulering mv.	0	29	0	29
Finansielle indtægter	-105	-83	-217	-184
Finansielle omkostninger	1.132	865	569	653
Skat af årets resultat	4.544	1.776	3.900	1.403
	<b>9.852</b>	<b>7.060</b>	<b>7.960</b>	<b>5.841</b>
<b>26 Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i tilgodehavender	-400	2.208	-572	3.164
Ændring i varebeholdninger	5.364	8.711	5.888	9.095
Ændring i leverandørgæld mv.	-5.367	1.140	-5.999	392
Ændring i sikringsinstrument	412	272	412	272
	<b>8</b>	<b>12.330</b>	<b>-271</b>	<b>12.924</b>

